

臺南市115年度市立國民中小學校長辦學績效評鑑 實施計畫

一、依據：

(一)國民教育法第15條。

(二)國民教育法施行細則第5條。

二、目的：提升國民教育品質，依法辦理評鑑，具體呈現學校辦學績效，提供教育政策及校長考核及遴選工作之參考。

三、主辦單位：臺南市政府教育局（以下簡稱本局）。

四、承辦單位：臺南市南區省躬國民小學。

五、評鑑方式：

(一)一般：訪談（必要時得實施問卷調查）、觀察、資料查閱、平時紀錄等。

(二)新設校：訪談教職員、觀察、資料查閱、平時紀錄等。（另訂評鑑細項）

(三)學校裁併或停辦：參考四項評鑑層面敘寫書面報告，並檢附辦學理念及發展願景、任期內特殊事蹟，由本局相關科室審查。

六、受評學校：由本局另行公布。

七、評鑑時程：115年3月16日(星期一)至4月10日(星期五)(依實際評鑑校數彈性調整)，評鑑作業日程如附件1。

八、評鑑層面：校長與學校/行政經營、校長與教師/教學領導、校長與學生/學生的學習與成長、校長與家長/社區互動等四項，評鑑指標及細項詳如評鑑表，另評鑑資料請以校長就任現職學校最近一任期間之資料為原則。

九、組織與分工：

(一)由本局組成評鑑小組，聘請專家學者、教育行政代表及校長擔任小組委員，並由局長召集之。

(二)現場評鑑之相關工作，得依學校規模分組方式實施之。檢閱資料之分工依訪視人員專長分工，座談方式由評鑑委員決定之。

(三)實施進程：

1. 受評學校應於115年1月5日(星期一)至3月6日(星期五)，上傳校長辦學績效評鑑自評表相關佐證資料（含校長辦學理念及發展願景以及校長任期內特殊事蹟）。

2. 各組評鑑人員中推選一人彙整評鑑結果，填寫校長辦學績效評鑑訪評委員考評紀錄表(如附件2)，並提交書面報告。

十、訪視期程：每校以半天為原則，各校受訪時間由本局另行公告。

十一、訪視流程如附件3（得依評鑑實際情形彈性調整）。

十二、訪視經費：由本局相關預算支應。

十三、預期績效：

（一）激勵學校提升辦學品質，增進學校發展。

（二）激勵教師自我省思，促進專業成長。

（三）校長遴選委員會能以具體明確之資料為學校遴選適當之校長。

十四、獎勵與輔導方式：

（一）受評學校敘獎額度依「臺南市立高級中等以下學校教職員獎懲案件作業規定」辦理。

（二）凡考評結果為略待改善之學校，需對於所列建議或改進事項於2個月內提出改進計畫；考評結果為亟待改善之學校，本局將視評鑑委員建議追蹤輔導校長或學校人員，並於次年度繼續接受評鑑，惟校長當年度參加校長遴選未獲遴選者，不在此限。

（三）考評結果為優之校長與有功人員，核予敘獎，屆時將另案專簽。參加校長遴選者，由遴選會決定，得免除口試答詢。

（四）評鑑委員於考評紀錄表中提出涉及學校整體性之相關改善建議，本局後續將追蹤督導。

十五、本市市立高中辦理校長辦學績效評鑑時，得準用本計畫之規定。

十六、實驗教育學校校長有意願連任第二次，且最近一次實驗教育評鑑結果為優良者，得以實驗教育評鑑結果作為校長辦學績效評鑑成績。

十七、本計畫經核可後實施，修正時亦同。

臺南市115年度所屬各級學校校長辦學績效評鑑期程

作業期程	執行項目
115年2月9日(星期一)	參加校長遴選作業流程說明會。
115年1月5日(星期一) ~ 3月6日(星期五)	1. 完成上傳校長辦學績效評鑑自評表佐證資料、校長辦學理念及發展願景以及校長任期內特殊事蹟。 2. 務必將相關佐證資料上傳至本市校長辦學績效評鑑平臺(https://review.tn.edu.tw/)
115年3月16日(星期一) ~4月10日(星期五) (依實際評鑑校數彈性調整)	進行評鑑訪視

臺南市115年度校長辦學績效評鑑訪評委員考評紀錄表

校長		服務學校	
現職服務學校 年資		學校類型	<input type="checkbox"/> 極偏 <input type="checkbox"/> 特偏 <input type="checkbox"/> 偏遠 <input type="checkbox"/> 非山非市 <input type="checkbox"/> 一般
優點			
改善意見			
訪評委員具體 建議			
考評結果	<input type="checkbox"/> 優 <input type="checkbox"/> 良 <input type="checkbox"/> 普通 <input type="checkbox"/> 略待改善 <input type="checkbox"/> 亟待改善		
	評鑑對象若依偏遠地區學校教育發展條例第10條規定，申請連任第二次，是否推薦？ <input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否		

訪評委員共同簽名：

訪評日期： 年 月 日

臺南市115年度校長辦學績效評鑑流程

上午時間 (下午時間)		工作項目	參加人員
08:30~08:50 (13:00~13:20)	20分鐘	校園巡禮	校長、評鑑小組委員、各處室主任、組長、家長代表(含家長會代表)、教師代表。
08:50~09:20 (13:20~13:50)	30分鐘	相互介紹與會人員 學校簡報	
09:20~09:50 (13:50~14:20)	30分鐘	檢閱歷程檔案資料 (查閱無法提供之資料)	校長、評鑑小組委員、各處室主任、組長、家長代表(含家長會代表)、教師代表。
09:50~11:00 (14:20~15:30)	70分鐘	教職員 (受訪者須個別受訪)、 家長代表 (受訪者個別受訪，必要時得共同受訪)	<p>(一)家長代表：(詳備註6)</p> <ol style="list-style-type: none"> 12班(含)以下學校，需3名代表，由本局隨機抽樣指定。 13班以上學校，需6名代表，其中3名由本局隨機抽樣指定，另3名由學校推薦家長代表或志工代表。 請各校於評鑑當日提供指定受訪家長名冊(詳如附件4)。 訪談方式採面訪為主、電訪為輔。請學校事先提供家長代表名單與該家長之聯絡電話，以利進行電話訪談。 <p>(二)教職員：</p> <ol style="list-style-type: none"> 請學校提供當天訪視時段無授課教師名單(附件5)及全校課表，由訪視人員當場指定訪談。 教職員：12班(含)以下學校訪談至少5人、13班以上學校訪談至少10人，視學校規模而異。
11:00~11:15 (15:30~15:45)	15分鐘	訪談校長	校長、評鑑小組委員
11:15~11:30 (15:45~16:00)	15分鐘	訪視小組綜整訪談內容	評鑑小組委員
11:30~12:00 (16:00~16:30)	30分鐘	綜合座談	校長、評鑑小組委員、各處室主任與組長、家長代表(含家長會代表)、教師代表若干人
12:00~12:10 (16:30~16:40)	10分鐘	訪視小組會議	評鑑小組委員

◎備註：

1. 學校簡報請校長準備簡報資料，並就學校特色、四項評鑑重點、自我評鑑結果及針對上一任評鑑委員所提建議之改善情形，扼要說明15至20分鐘。
2. 學校簡報由校長主持，綜合座談由評鑑小組召集人主持。
3. 為響應環保節能減碳並減輕工作負擔，請將校長與學校/行政經營、校長與教師/教學領導、校長與學生/學生的學習與成長、校長與家長/社區互動等四項資料上傳，以供評鑑委員檢視。
4. 受評學校須準備3台電腦(具上網功能)，或將已準備完竣之辦學績效評鑑指標之相關資料置於電腦中，供委員檢閱歷程檔案資料之電子檔；惟委員有檢閱以下資料之必要，始得依委員需求另行提供。
 - (1) 大量且不易掃描之資料(例：教師日誌等)。
 - (2) 涉及隱私有保密之必要資料。
5. 評鑑成果依學校所上傳之資料作為評分之參據，非以「紙本多寡」作為評分之依據。
6. 受訪之家長代表須為現於受訪學校就讀學生之家長；志工代表應確實擔任該校志工，不得以榮譽會長或其他人員替代。
7. 各階段訪視時間及訪視流程得由各委員視實際狀況彈性調整。

臺南市115年度高(國)中校長辦學績效評鑑指定受訪家長名冊

受評學校：

評鑑日期：115年 月 日

說明：本受訪家長由教育局指定班級及座號，如班級數或座號不足，則從第1順位開始計算。指定家長請各校先行聯繫。

	一年級	二年級	三年級
指定班級	第 班	第 班	第 班
	即本校 班	即本校 班	即本校 班
指定座號	第 號	第 號	第 號
	即該班 號	即該班 號	即該班 號
學生姓名			
家長姓名			
評鑑當日可親自到場	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
評鑑當日可電話訪談	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
聯絡電話			
註：如指定人選不克前來，亦無意接受訪問，則順延一號			
順延座號	第 號	第 號	第 號
	即該班 號	即該班 號	即該班 號
學生姓名			
家長姓名			
評鑑當日可親自到場	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
評鑑當日可電話訪談	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
聯絡電話			

臺南市115年度國小校長辦學績效評鑑指定受訪家長名冊

受評學校：

評鑑日期：115年 月 日

說明：本受訪家長由教育局指定班級及座號，如班級數或座號不足，則從第1順位開始計算。指定家長請各校先行聯繫。

	一年級	二年級	三年級	四年級	五年級	六年級
指定班級	第 班	第 班	第 班	第 班	第 班	第 班
	即本校 班	即本校 班	即本校 班	即本校 班	即本校 班	即本校 班
指定座號	第 號	第 號	第 號	第 號	第 號	第 號
	即該班 號	即該班 號	即該班 號	即該班 號	即該班 號	即該班 號
學生姓名						
家長姓名						
評鑑當日可親自到場	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
評鑑當日可電話訪談	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
聯絡電話						

註：如指定人選不克前來，亦無意接受訪問，則順延一號

順延座號	第 號	第 號	第 號	第 號	第 號	第 號
	即該班 號	即該班 號	即該班 號	即該班 號	即該班 號	即該班 號
學生姓名						
家長姓名						
評鑑當日可親自到場	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
評鑑當日可電話訪談	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
聯絡電話						

