**臺南市113年度市立國民中小學校長辦學績效評鑑**

**實施計畫**

1. 依據：
2. 國民教育法第15條。
3. 國民教育法施行細則第5條。
4. 目的：提升國民教育品質，依法辦理評鑑，具體呈現學校辦學績效，提供教育政策及校長考核及遴選工作之參考。
5. 主辦單位：臺南市政府教育局（以下簡稱本局）。
6. 承辦單位：臺南市南區省躬國民小學。
7. 評鑑方式：
8. 一般：訪談（必要時得實施問卷調查）、觀察、資料查閱、平時紀錄等。
9. 新設校：訪談教職員、觀察、資料查閱、平時紀錄等。(另訂評鑑細項)
10. 學校裁併或停辦：參考四項評鑑層面敘寫書面報告，並檢附辦學理念及發展願景、任期內特殊事蹟，由本局相關科室審查。
11. 受評學校：由本局另行公布。
12. 評鑑時程：113年3月18日(星期一)至4月12日(星期五)(依實際評鑑校數彈性調整) ，評鑑作業日程如附件1。
13. 評鑑層面：校長與學校/行政經營、校長與教師/教學領導、校長與學生/學生的學習與成長、校長與家長/社區互動等四項，評鑑指標及細項詳如評鑑表，另評鑑資料請以校長就任現職學校最近一任期間之資料為原則。
14. 組織與分工：
15. 由本局組成評鑑小組，聘請專家學者、教育行政代表及校長擔任小組委員，並由局長召集之。
16. 現場評鑑之相關工作，得依學校規模分組方式實施之。檢閱資料之分工依訪視人員專長分工，座談方式由評鑑委員決定之。
17. 實施進程：
18. 受評學校應於113年1月2日(星期二)至3月7日(星期四)，上傳校長辦學績效評鑑自評表相關佐證資料（含校長辦學理念及發展願景以及校長任期內特殊事蹟）。
19. 各組評鑑人員中推選一人彙整評鑑結果，填寫校長辦學績效評鑑訪評委員考評紀錄表(如附件2)，並提交書面報告。
20. 訪視期程：每校以半天為原則，各校受訪時間由本局另行公告。
21. 訪視流程如附件3（得依評鑑實際情形彈性調整）。
22. 訪視經費：由本局相關預算支應。
23. 預期績效：
24. 激勵學校提升辦學品質，增進學校發展。
25. 激勵教師自我省思，促進專業成長。
26. 校長遴選委員會能以具體明確之資料為學校遴選適當之校長。
27. 獎勵與輔導方式：
28. 受評學校敘獎額度依「臺南市立高級中等以下學校教職員獎懲案件作業規定」辦理。
29. 凡考評結果為略待改善之學校，需對於所列建議或改進事項於2個月內提出改進計畫；考評結果為亟待改善之學校，本局將視評鑑委員建議追蹤輔導校長或學校人員，並於次年度繼續接受評鑑。
30. 考評結果為優之校長與有功人員，核予敘獎，屆時將另案專簽。
31. 本市市立高中辦理校長辦學績效評鑑時，得準用本計畫之規定。
32. 實驗教育學校校長有意願連任第二次，且最近一次實驗教育評鑑結果為優良者，得以實驗教育評鑑結果作為校長辦學績效評鑑成績。
33. 本計畫經核可後實施，修正時亦同。

**臺南市113年度所屬各級學校校長辦學績效評鑑期程**

|  |  |
| --- | --- |
| 作業期程  附件1 | 執行項目 |
| 113年2月22日(星期四) | 參加校長遴選作業流程說明會。 |
| 113年1月2日（星期二）  ~ 3月7日(星期四) | 1.完成上傳校長辦學績效評鑑自評表佐證資料、校長辦學理念及發展願景以及校長任期內特殊事蹟。  2.務必將相關佐證資料上傳至本市校長辦學績效評鑑平臺(<https://review.tn.edu.tw/>) |
| 113年3月18日(星期一)  ~4月12日(星期五)  （依實際評鑑校數彈性調整） | 進行評鑑訪視（受評學校順序以抽籤方式決定） |

**臺南市113年度校長辦學績效評鑑訪評委員考評紀錄表**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 校長  附件2 |  | 服務學校 |  |
| 現職服務學校年資 |  | 學校類型 | □極偏 □特偏 □偏遠  □非山非市 □一般 |
| 優點 |  | | |
| 改善意見 |  | | |
| 訪評委員具體建議 |  | | |
| 考評結果 | □優 □良 □普通 □略待改善 □亟待改善 | | |
| 評鑑對象若依偏遠地區學校教育發展條例第10條規定，申請連任第二次，是否推薦？  □是 □否 | | |

訪評委員共同簽名：

訪評日期： 年 月 日

**臺南市113年度校長辦學績效評鑑流程**

附件3

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 上午時間  (下午時間) | | 工作項目 | 參加人員 |
| 08:30~08:50  (13:00~13:20) | 20分鐘 | 校園巡禮 | 校長、評鑑小組委員、各處室主任、組長、家長代表（含家長會代表）、教師代表。 |
| 08:50~09:20  (13:20~13:50) | 30分鐘 | 相互介紹與會人員  學校簡報 |
| 09:20~09:50  (13:50~14:20) | 30分鐘 | 檢閱歷程檔案資料  (查閱無法提供之資料) | 校長、評鑑小組委員、各處室主任、組長、家長代表（含家長會代表）、教師代表。 |
| 09:50~11:00  (14:20~15:30) | 70分鐘 | 教職員  (受訪者須個別受訪)、  家長代表  (受訪者個別受訪，必要時得共同受訪) | (一)家長代表：(詳備註6)   1. 12班(含)以下學校，需3名代表，由本局隨機抽樣指定。 2. 13班以上學校，需6名代表，其中3名由本局隨機抽樣指定，另3名由學校推薦家長代表或志工代表。 3. 請各校於評鑑當日提供指定受訪家長名冊（詳如附件4）。 4. 訪談方式採面訪為主、電訪為輔。請學校事先提供家長代表名單與該家長之聯絡電話，以利進行電話訪談。   (二)教職員：  1.請學校提供當天訪視時段無授課教師名單(附件5)及全校課表，由訪視人員當場指定訪談。  2.教職員：12班(含)以下學校訪談至少5人、13班以上學校訪談至少10人，視學校規模而異。 |
| 11:00~11:15  (15:30~15:45) | 15分鐘 | 訪談校長 | 校長、評鑑小組委員 |
| 11:15~11:30  (15:45~16:00) | 15分鐘 | 訪視小組綜整訪談內容 | 評鑑小組委員 |
| 11:30~12:00  (16:00~16:30) | 30分鐘 | 綜合座談 | 校長、評鑑小組委員、各處室主任與組長、家長代表（含家長會代表）、教師代表若干人 |
| 12:00~12:10  (16:30~16:40) | 10分鐘 | 訪視小組會議 | 評鑑小組委員 |

◎備註：

1.學校簡報請校長準備簡報資料，並就學校特色、四項評鑑重點、自我評鑑結果扼要說明15至20分鐘。

2.學校簡報由校長主持，綜合座談由評鑑小組召集人主持。

3.為響應環保節能減碳並減輕工作負擔，請將校長與學校/行政經營、校長與教師/教學領導、校長與學生/學生的學習與成長、校長與家長/社區互動等四項資料上傳，以供評鑑委員檢視。

4.受評學校須準備3台電腦(具上網功能)，或將已準備完竣之辦學績效評鑑指標之相關資料置於電腦中，供委員檢閱歷程檔案資料之電子檔；惟委員有檢閱以下資料之必要，始得依委員需求另行提供。

(1) 大量且不易掃描之資料(例：教師日誌等)。

(2) 涉及隱私有保密之必要資料。

5.評鑑成果依學校所上傳之資料作為評分之參據，非以「紙本多寡」作為評分之依據。

6.受訪之家長代表須為現於受訪學校就讀學生之家長；志工代表應確實擔任該校志工，不得以榮譽會長或其他人員替代。

7.**各階段訪視時間及訪視流程得由各委員視實際狀況彈性調整。**

臺南市113年度高(國)中校長辦學績效評鑑指定受訪家長名冊

受評學校：

附件4

評鑑日期：113年 月 日

說明：本受訪家長由教育局指定班級及座號，如班級數或座號不足，則從第1順位開始計算。指定家長請各校先行聯繫。

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | 一年級 | 二年級 | 三年級 |
| 指定班級 | 第 班 | 第 班 | 第 班 |
| 即本校 班 | 即本校 班 | 即本校 班 |
| 指定座號 | 第 號 | 第 號 | 第 號 |
| 即該班 號 | 即該班 號 | 即該班 號 |
| 學生姓名 |  |  |  |
| 家長姓名 |  |  |  |
| 評鑑當日可親自到場 | □是 □否 | □是 □否 | □是 □否 |
| 評鑑當日可電話訪談 | □是 □否 | □是 □否 | □是 □否 |
| 聯絡電話 |  |  |  |
| 註：如指定人選不克前來，亦無意接受訪問，則順延一號 | | | |
| 順延座號 | 第 號 | 第 號 | 第 號 |
| 即該班 號 | 即該班 號 | 即該班 號 |
| 學生姓名 |  |  |  |
| 家長姓名 |  |  |  |
| 評鑑當日可親自到場 | □是 □否 | □是 □否 | □是 □否 |
| 評鑑當日可電話訪談 | □是 □否 | □是 □否 | □是 □否 |
| 聯絡電話 |  |  |  |

臺南市113年度國小校長辦學績效評鑑指定受訪家長名冊

受評學校：

評鑑日期：113年 月 日

說明：本受訪家長由教育局指定班級及座號，如班級數或座號不足，則從第1順位開始計算。指定家長請各校先行聯繫。

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 一年級 | 二年級 | 三年級 | 四年級 | 五年級 | 六年級 |
| 指定班級 | 第 班 | 第 班 | 第 班 | 第 班 | 第 班 | 第 班 |
| 即本校 班 | 即本校 班 | 即本校 班 | 即本校 班 | 即本校 班 | 即本校 班 |
| 指定座號 | 第 號 | 第 號 | 第 號 | 第 號 | 第 號 | 第 號 |
| 即該班 號 | 即該班 號 | 即該班 號 | 即該班 號 | 即該班 號 | 即該班 號 |
| 學生姓名 |  |  |  |  |  |  |
| 家長姓名 |  |  |  |  |  |  |
| 評鑑當日可親自到場 | □是 □否 | □是 □否 | □是 □否 | □是 □否 | □是 □否 | □是 □否 |
| 評鑑當日可電話訪談 | □是 □否 | □是 □否 | □是 □否 | □是 □否 | □是 □否 | □是 □否 |
| 聯絡電話 |  |  |  |  |  |  |
| 註：如指定人選不克前來，亦無意接受訪問，則順延一號 | | | | | | |
| 順延座號 | 第 號 | 第 號 | 第 號 | 第 號 | 第 號 | 第 號 |
| 即該班 號 | 即該班 號 | 即該班 號 | 即該班 號 | 即該班 號 | 即該班 號 |
| 學生姓名 |  |  |  |  |  |  |
| 家長姓名 |  |  |  |  |  |  |
| 評鑑當日可親自到場 | □是 □否 | □是 □否 | □是 □否 | □是 □否 | □是 □否 | □是 □否 |
| 評鑑當日可電話訪談 | □是 □否 | □是 □否 | □是 □否 | □是 □否 | □是 □否 | □是 □否 |
| 聯絡電話 |  |  |  |  |  |  |

附件5

臺南市113年度校長辦學績效評鑑受訪教職員名單

受評學校： 評鑑日期：113年 月 日

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 勾選處 | 姓名 | 擔任職務  (例：00主任、0年0班導師) | 任教年級/科目 | 評鑑當日無課務時間  (例:10:00-12:00) | 到校年資 | 備註 |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |

填表人核章：