

臺南市 109 年度市立國民中小學校長辦學績效評鑑 實施計畫

一、依據：

- (一) 國民教育法第九條之三。
- (二) 國民教育法施行細則第十一條。

二、目的：提升國民教育品質，依法辦理評鑑，具體呈現學校辦學績效，提供教育政策及校長考核及遴選工作之參考。

三、評鑑方式：訪談（必要時得實施問卷調查）、觀察、資料查閱、平時紀錄等。

四、受評學校：由臺南市政府教育局（以下簡稱本局）另行公布。

五、評鑑時程：109 年 3 月 12 日至 4 月 15 日（依實際評鑑校數彈性調整）。

六、評鑑層面：校長與學校/行政經營、校長與教師/教學領導、校長與學生/學生的學習與成長、校長與家長/社區互動等四項，評鑑指標及細項詳如評鑑表，另評鑑資料請以校長就任現職學校最近一任期間之資料為原則。

七、組織與分工：

- (一) 由本局組成評鑑小組，聘請專家學者、教育行政代表及校長擔任小組委員，並由局長召集之。
- (二) 現場評鑑之相關工作，得依學校規模分組方式實施之。檢閱資料之分工依訪視人員專長分工，座談方式由評鑑委員決定之。
- (三) 實施進程：

1. 受評學校應於 109 年 2 月 17 日至 3 月 6 日，繳交校長辦學績效評鑑自評表（含校長辦學理念及發展願景以及校長任期內特殊事蹟）。
2. 各組評鑑人員中推選一人彙整評鑑結果，填寫校長辦學績效評鑑訪評委員考評紀錄表（如附件二），並提交書面報告。

八、訪視期程：每校以半天為原則，各校受訪時間由本局另行公告，評鑑作業日程如附件一。

九、訪視流程如附件二（得依評鑑實際情形彈性調整）。

十、訪視經費：由本局相關預算支應。

十一、預期績效：

- (一) 激勵學校提升辦學品質，增進學校發展。
- (二) 激勵教師自我省思，促進專業成長。
- (三) 校長遴選委員會能以具體明確之資料為學校遴選適當之校長。

十二、獎勵與輔導方式：

(一) 受評學校敘獎額度依「臺南市立高級中等以下學校教職員獎懲案件作業規定」辦理。

(二) 凡考評結果為略待改善之學校，需對於所列建議或改進事項於二個月內提出改進計畫；
考評結果為亟待改善之學校，本局將視評鑑委員建議追蹤輔導校長或學校人員，並於次年度繼續接受評鑑。

(三) 考評結果為優之校長與有功人員，核予敘獎，屆時將另案專簽。

十三、本市市立高中辦理校長辦學績效評鑑時，得準用本計畫之規定。

十四、本計畫經核可後實施，修正時亦同。

臺南市 109 年度所屬各級學校校長辦學績效評鑑期程

作業期程	執行項目
109 年 2 月 14 日(星期五)	參加校長遴選作業流程說明會。
109 年 2 月 17 日(星期一) ~3 月 6 日(星期五)	1. 完成校長辦學績效評鑑自評表、校長辦學理念及發展願景以及校長任期內特殊事蹟填報。 2. 務必將相關佐證資料燒錄成光碟(4份),並於期限內繳交至永康區勝利國小。
109 年 3 月 12 日(星期四) ~4 月 15 日(星期三) (依實際評鑑校數彈性調整)	進行評鑑訪視 (受評學校順序以抽籤方式決定)

臺南市 109 年度校長辦學績效評鑑流程

上午時間 (下午時間)		工作項目	參加人員
08:30~08:50 (13:00~13:20)	20 分鐘	校園巡禮	校長、評鑑小組委員、觀察員、各處室主任、組長、家長代表(含家長會代表)、教師代表。
08:50~09:20 (13:20~13:50)	30 分鐘	相互介紹與會人員 學校簡報	
09:20~09:50 (13:50~14:20)	30 分鐘	檢閱歷程檔案資料 (查閱無法提供之資料)	校長、評鑑小組委員、各處室主任、組長、家長代表(含家長會代表)、教師代表。
09:50~11:00 (14:20~15:30)	70 分鐘	教職員 (受訪者須個別受訪)、 家長代表 (受訪者個別受訪,必要 時得共同受訪)	(一)家長代表： 1. 12 班(含)以下學校，需 3 名代表，由本局隨機抽樣指定。 2. 13 班以上學校，需 6 名代表，其中 3 名由本局隨機抽樣指定，另 3 名由學校推薦家長代表或志工代表。 3. 請各校於評鑑當日提供指定受訪家長名冊(詳如附件三)。 4. 訪談方式採面訪為主、電訪為輔。請學校事先提供家長代表名單與該家長之聯絡電話，以利進行電話訪談。 (二)教職員： 1. 請學校提供當天訪視時段無授課教師名單(附件四)及全校課表，由訪視人員當場指定訪談。 2. 教職員：12 班(含)以下學校訪談至少 5 人、13 班以上學校訪談至少 10 人，視學校規模而異。
11:00~11:15 (15:30~15:45)	15 分鐘	訪談校長	校長、評鑑小組委員
11:15~11:30 (15:45~16:00)	15 分鐘	訪視小組綜整訪談內容	評鑑小組委員
11:30~12:00 (16:00~16:30)	30 分鐘	綜合座談	校長、評鑑小組委員、各處室主任與組長、家長代表(含家長會代表)、教師代表若干人
12:00~12:10 (16:30~16:40)	10 分鐘	訪視小組會議	評鑑小組委員

◎備註：

1. 學校簡報請校長準備簡報資料，並就學校特色、四項評鑑重點、自我評鑑結果扼要說明十五至二十分鐘。
2. 學校簡報由校長主持，綜合座談由評鑑小組召集人主持。
3. 為響應環保節能減碳並減輕工作負擔，請將校長與學校/行政經營、校長與教師/教學領導、校長與學生/學生的學習與成長、校長與家長/社區互動等四項資料燒錄成光碟 4 份，並於本局公告之期限提供予永康區勝利國小彙整，以供評鑑委員檢視。
4. 受評學校須準備 3 台電腦，將已準備完竣之辦學績效評鑑指標之相關資料置於電腦中，供委員檢閱歷程檔案資料之電子檔；惟委員有檢閱以下資料之必要，始得依委員需求另行提供。
 - (1) 大量且不易掃描之資料(例：教師日誌等)。
 - (2) 涉及隱私有保密之必要資料。
5. 評鑑成果應依學校所提供之光碟作為評分之參據，勿以「紙本多寡」作為評分之依據。
6. 各階段訪視時間及訪視流程得由各委員視實際狀況彈性調整。

臺南市 109 年度校長辦學績效評鑑訪評委員考評紀錄表

校長		服務學校	
現職服務學校		學校類型	<input type="checkbox"/> 極偏 <input type="checkbox"/> 特偏 <input type="checkbox"/> 偏遠
年資			<input type="checkbox"/> 非山非市 <input type="checkbox"/> 一般
優點			
改善意見			
訪評委員具體建議			
考評結果	<input type="checkbox"/> 優 <input type="checkbox"/> 良 <input type="checkbox"/> 普通 <input type="checkbox"/> 略待改善 <input type="checkbox"/> 亟待改善		
	評鑑對象若依偏鄉地區學校教育發展條例第 10 條規定，申請連任第二次，是否推薦？ <input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否		

訪評委員共同簽名：_____

訪評日期： 年 月 日

臺南市 109 年度高(國)中校長辦學績效評鑑指定受訪家長名冊

受評學校：

評鑑日期：109 年 月 日

說明：本受訪家長由教育局指定班級及座號，如班級數或座號不足，則從第 1 順位開始計算。

指定家長請各校先行聯繫。

	一年級	二年級	三年級
指定班級	第 班	第 班	第 班
	即本校 班	即本校 班	即本校 班
指定座號	第 號	第 號	第 號
	即該班 號	即該班 號	即該班 號
學生姓名			
家長姓名			
評鑑當日可親自到場	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
評鑑當日可電話訪談	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
聯絡電話			
註：如指定人選不克前來，亦無意接受訪問，則順延一號			
順延座號	第 號	第 號	第 號
	即該班 號	即該班 號	即該班 號
學生姓名			
家長姓名			
評鑑當日可親自到場	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
評鑑當日可電話訪談	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
聯絡電話			

臺南市 109 年度國小校長辦學績效評鑑指定受訪家長名冊

受評學校：

評鑑日期：109 年 月 日

說明：本受訪家長由教育局指定班級及座號，如班級數或座號不足，則從第 1 順位開始計算。

指定家長請各校先行聯繫。

	一年級	二年級	三年級	四年級	五年級	六年級
指定班級	第 班	第 班	第 班	第 班	第 班	第 班
	即本校 班	即本校 班	即本校 班	即本校 班	即本校 班	即本校 班
指定座號	第 號	第 號	第 號	第 號	第 號	第 號
	即該班 號	即該班 號	即該班 號	即該班 號	即該班 號	即該班 號
學生姓名						
家長姓名						
評鑑當日可親自到場	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
評鑑當日可電話訪談	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
聯絡電話						

註：如指定人選不克前來，亦無意接受訪問，則順延一號

	第 號	第 號	第 號	第 號	第 號	第 號
順延座號	第 號	第 號	第 號	第 號	第 號	第 號
	即該班 號	即該班 號	即該班 號	即該班 號	即該班 號	即該班 號
學生姓名						
家長姓名						
評鑑當日可親自到場	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
評鑑當日可電話訪談	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
聯絡電話						

